

## برنامه استراتژیک واحد توسعه تحقیقات بیمارستان های کارگرنژاد و متینی

### مقدمه

امروزه برنامه ریزی مبتنی بر هدفهای راهبردی و استراتژیک در تمام دنیا یک امر مرسوم قلمداد میشود چرا که این تفکر باعث میشود مسئولان جامعه باصرف وقت بتوانند درباره سازمان خود بیاندیشند و ملاحظه نمایند که موضع سازمان چیست و در کجا قرار دارند و در آینده در چه جایگاهی قرار خواهند گرفت، آنگاه درصدد تدوین و اجرای برنامه های جامع و جامعه نگر برمیآیند تا در یک دوره زمانی معقول از جایی که قرار دارند به هدف والای موردنظر خود برسند. بنابراین شناخت کامل چارت سازمانی و روابط بین آنها و روند و خط مشیهای هر یک از اجزا و پیروی از دستورالعملها و پیگیری مستمر امور، هدفمند شدن اعمال سیستم و امید به دستیابی به قله های سعادت و افتخار را امکانپذیر مینماید.

### رسالت ( Mission )

واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستانهای کارگرنژاد و متینی کاشان با تکیه بر ارزشهای اسلامی، اخلاقی، و با پایبندی به قانون، عدالت محوری و با هدف خدمت به اعضای محترم هیات علمی، کارکنان بیمارستان، دانشجویان و جلب مشارکت آنان، و بهره گیری از سرمایه های انسانی و توانمندیها در راستای تحقق رسالت دانشگاه و به منظور تولید و نشر دانش مرتبط با سلامت، عهده دار فراهم نمودن بستر مناسب برای انجام تحقیقات کاربردی پایه - و مشارکتی با کیفیت بالا در راستای تامین نیازهای واقعی بیمارستان و جامعه می باشد و در راستای تحقق اهداف پژوهشی دانشگاه حداکثر تلاش خود را مبذول خواهد نمود.

### چشم انداز ( Vision )

واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان های کارگرنژاد و متینی کاشان تلاش خواهد کرد تا از طریق انجام پژوهشهای کاربردی - بنیادی و اجرای مستمر و دقیق سایر وظایف خود در دانشگاه علوم پزشکی کاشان با استفاده از تکنولوژیهای روز، موجبات گسترش علم و افزایش توان افراد در جهت ارتقاء سطح سلامت منطقه را فراهم آورد.

### ارزشها ( Value )

- حفظ کرامت انسانی

- رعایت قوانین و مقررات

- پایبندی به ارزشهای اسلامی
- رعایت اخلاق در تحقیقات
- توسعه پایدار
- پایبند بودن به کار تیمی و انجام تحقیقات بالینی صحیح و سالم
- تربیت نیروهای متخصص پژوهشگر و کارآمد
- ارج نهادن به جایگاه والای محقق و تحقیق
- هدفمندی در انجام تحقیق

## نقاط قوت ( Strengths )

- وجود بیمارستان روانپزشکی کارگرنژاد به عنوان تنها مرکز تخصصی در روانپزشکی
- وجود گروههای آموزشی روانشناسی بالینی، روانپزشکی اطفال و بزرگسال
- حضور دانشجویان در مقاطع دکتری تخصصی، دکتری عمومی، کارشناس ارشد و کارشناسی
- وجود درمانگاههای سرپایی روانپزشکی اطفال، بزرگسال، سکسولوژی و سایکوسوماتیک

## نقاط ضعف ( Weaknesses )

- کمبود نیروی انسانی اعم از کارشناسان پژوهشی و کارمندی
- بالا بودن حجم فعالیتهای درمانی و آموزشی اعضای هیات علمی و کمبود فرصت پژوهش
- عدم تخصیص منابع مالی کافی
- عدم ثبت منسجم داده های مربوط به بیماران
- بی انگیزه بودن کارکنان نسبت به انجام فعالیتهای پژوهشی

## فرصتها ( Opportunities )

- سیاست حمایتی وزارت متبوع و دانشگاه از طرحهای تحقیقاتی
- متمرکز بودن جامعه شهری کاشان با توجه به کم جمعیت بودن و کوچک بودن شهر جهت دسترسی به اطلاعات پژوهشی
- وجود اعضای هیات علمی و کارشناسان علاقمند و توانمند
- بسترسازی انجام کارهای تحقیقاتی در بین دانشجویان جوان و علاقه مند
- استفاده از پتانسیل اعضای هیئت علمی دانشگاه جهت برگزاری کارگاههای پژوهشی

## تهدیدها ( Threats )

- وجود تحریم و عدم دسترسی به برخی از بانکهای اطلاعاتی خارج از کشور جهت بهره برداری علمی و پژوهشی

کم توجهی مسئولین شهرستان به نتایج پژوهش ها در سیاست گذاری و تصمیم گیریها  
تخصیص هزینه های مالی پایین به طرحهای تحقیقاتی

## هدف (Goal)

هدف کلی : افزایش ایمنی بیمار و ارتقاء کیفیت خدمات درمانی آموزشی و پژوهشی

هدف اختصاصی :

- تدوین و اجرای طرحهای پژوهشی به تعداد حداقل 5 طرح در سال
- تهیه و چاپ حداقل 3 مقاله در سال

## استراتژی (Strategy)

- ایجاد و آمادگی علمی دانشجویان و دستیاران پزشکی و اعضای هیئت علمی در زمینه روش تحقیق
- تسهیل پژوهش و تدوین عناوین پژوهشی دانشجویان و دستیاران پزشکی و اعضای هیئت علمی